



UPPSALA
UNIVERSITET

GOTLAND 2018/21

Stöd för internationalisering vid Campus Gotland

Projektdirektiv

2018-08-23

Innehållsförteckning

1	Bakgrund och syfte	3
2	Mål	3
2.1	Effektmål	3
2.2	Övergripande projektmål	3
3	Projektorganisation	5
4	Förutsättningar och avgränsningar i projektet	5
5	Risker och möjligheter i projektet	5
6	Budget	6
7	Tidplan	6
8	Överlämnande	6

2018-08-23

1 Bakgrund och syfte

Campus Gotland ska utvecklas som internationell utbildnings- och forskningsmiljö. Här drivs ett mindre antal internationella magister – och masterprogram och sedan ht 2016 även universitetets tre första internationella kandidatprogram, inom ämnet speldesign. Under 2018 etableras ett flertal nya utbildningar som riktar sig till internationella studenter, på kandidat-, magister- och mastersnivå. Genom detta förväntas antalet internationella studenter på alla nivåer öka markant de kommande åren och kan komma att utgöra ca 20 % av studentpopulationen på campus (helårsstudenter). I handlingsplan för UU-CG för 2017-2021 listas följande insatsområden:

Insats 1: Campus Gotland ska utvecklas som internationell miljö och mötesplats. Ett program för aktiviteter och utbildning för att stärka personalen i dess uppdrag att verka i en internationell miljö ska utarbetas. Stödet till fakulteter och institutioner att arrangera internationella konferenser och möten ska utvecklas.

Insats 2: Ett särskilt projekt ges uppdraget att identifiera och föreslå åtgärder för ett adekvat stöd till internationella studenter såväl innan som under och efter utbildningen.

Insats 3: För att öka internationaliseringen av utbildning och forskning ska antalet internationella lärare och forskare öka vid Campus Gotland. Åtgärder som syftar till att stimulera institutioner att anställa internationella gästforskare/lärare ska identifieras och genomföras.

Vi växer och Campus Gotland lockar allt fler studenter och lärare från hela världen. Vi behöver identifiera hur stödverksamheten bör organiseras för att underlätta för in- och utresande studenter och personal, samt för att göra Campus Gotland lämpad som internationell mötesplats. Detta för att bidra till en internationellt konkurrenskraftig utbildning och forskning vid Campus Gotland samt stärka samverkan med Region Gotland och andra aktörer i internationella sammanhang.

2 Mål

2.1 Effektmål

Campus Gotland, i samverkan med regionala aktörer, erbjuder en internationell akademisk miljö där studenter och personal kan studera, undervisa och forska på lika villkor, oavsett ursprungsland. Verksamhetsstödet är lika kompetent att förse studenter, personal och besökare med service på svenska som på engelska, inom sina respektive kompetensområden.

2.2 Övergripande projektmål

Arbetet delas in i fyra delprojekt och förväntade resultat listas som övergripande mål för respektive projekt.

2.2.1 Delprojekt: Från antagning till välkomnande

- Kartlägga studentens väg från antagning till välkomnande vid Campus Gotland, föreslå förbättringar utifrån studentens perspektiv och implementera beslutade förändringar.
- Kartlägga och klargöra Campus Gotlands del i universitetets kommunikation till internationella studenter, på olika organisatoriska nivåer, föreslå förbättringar utifrån studentens perspektiv och implementera beslutade förändringar.

2018-08-23

-
- Kartlägga och klargöra ansvar och arbetsfördelning för Campus Gotland-studenter med boendegaranti.
 - Identifiera och synliggöra prioriterade förbättringsområden som kan underlätta för internationella studenters kontakter med lokala myndigheter och andra relevanta aktörer på Gotland.

Delprojektledare: Annika Jörnemark

Projektgrupp: Maria Ljungqvist, Dag Lanestedt, Lovísa Eiríksdóttir

2.2.2 Delprojekt: Utbildningsadministration och studentstöd

- Kartlägga kursutbud på engelska samt identifiera nuvarande och framtida behov av kursutbud på engelska för valbara terminer inom de internationella programmen vid Campus Gotland.
- Implementera rutiner för att bevaka planeringen av kursutbud på engelska som synliggör valmöjligheterna för internationella studenter, inresande såväl som utresande, och samordnar gemensamma behov.
- Samordna stöd till programsamordnare eller motsvarande avseende mobilitetsfönster för utlandsstudier.
- Identifiera och föreslå vilka stödfunktioner och -aktiviteter vi bör erbjuda för internationella studenter. Samt eventuellt förstärkningsbehov.
- Identifiera Rindis roll och tydliggöra gränssnittet mellan Rindi och Campus Gotland vad avser stöd och kommunikation till studenter.

Delprojektledare: Christer Waldenström

Projektgrupp: Jonathan Schalk, Sara Utas Vestling, Micaela Janatuinen

2.2.3 Delprojekt: Arbetsplatsens språk, kultur och identitet

- Implementera universitetets språkpolicy utifrån förutsättningarna vid Campus Gotland.
- Prioritera internationell och interkulturell kompetensutveckling vid utvecklingssamtal.
- Utveckla inspirationsmaterial för internationell kompetensutveckling.
- Kartlägga behov av pedagogiskt stöd för att tillvarata internationella perspektiv i kurser.
- Översyn av skyltprogrammet på Campus Gotland med förslag på åtgärder och implementering.
- Identifiera och föreslå vilket stöd medarbetare behöver för att arrangera internationella konferenser och möten vid Campus Gotland

Delprojektledare: Stefan Myrgård

2.2.4 Delprojekt: Rekrytering av internationell personal

- Anpassa befintligt underlag för rekrytering av internationell personal till Campus Gotland och implementera på Medarbetarportalen.
- Utveckla ett introduktionsprogram för internationell personal till Campus Gotland och Gotland.

Delprojektledare: HR-medarbetare enligt senare beslut. Projektstart omkring 1 november.

2018-08-23

3 Projektorganisation

Projektägare

Therése Iveby Gardell, avdelningschef, Avdelningen för gemensam service och administration

Styrgrupp

Ordförande: Therése Iveby Gardell

Ledamöter: Olle Jansson, rektorsråd för Campus Gotland
Tord Berglund, enhetschef, Gemensam service – Campus Gotland
Erika Dabhilkar, enhetschef, Internationella kansliet, Studentavdelningen
Emma Prowse, universitetsadjunkt, Institutionen för speldesign
Micaela Janatuinen, ordförande studentkåren Rindi

Sekreterare vid styrgruppsmöten: Christina Wessman Engberg

Projektledare: Annika Jörnemark, internationell handläggare, Gemensam service – Campus Gotland

Till projektorganisationen knyts en referensgrupp med studenter i samråd med Rindi, som resurs för alla delprojekt.

Personal vid Campus Gotland ska beredas möjlighet att lämna synpunkter och vara delaktiga i arbetet.

4 Förutsättningar och avgränsningar i projektet

Projektet kommer att fokuseras kring frågor som rör hur verksamhetsstödet vid Campus Gotland kan bidra till att önskade effektmål uppnås. Projektet omfattar framtagande av förslag till förbättrade/nya rutiner och arbetssätt för respektive delprojekt liksom förslag till implementering. De förslag och idéer som kommer ur projektet tas, där det är relevant, fram i nära dialog med berörda institutioner och prefekter.

5 Risker och möjligheter i projektet

Varje delprojekt bör göra en risk- och möjlighetsanalys för sitt detaljområde.

Översiktligt kan nämnas avseende risker att:

- det kan uppstå för hög arbetsbelastning för enskilda medarbetare på grund av projektets höga ambitionsnivå,
- det kan bli svårt att få in studentperspektiv i önskad omfattning beroende på hur vi lyckas med att engagera studenter i delprojekt respektive i den planerade referensgruppen,
- det kan bli svårt att inom projekttiden, eller dess närtid, hinna implementera och förankra alla projektets resultat och uppnå effektmålen, särskilt avseende de områden som kan kräva förändringar i kultur och arbetssätt,
- eventuellt kommunikationsstöd för projektet är ännu inte fördelat.

2018-08-23

Avseende möjligheter så bör nämnas:

- stort intresse och drivkraft för projektet både från universitetsledningen och bland anställda vid Campus Gotland,
- intresse från studenter att bidra i arbetet,
- att resurser i form av ekonomiskt stöd och personal är fördelade till projektet och kan eventuellt komma att utökas vid behov.

6 Budget

Lönekostnaden för en delprojektledare (Stefan Myrgård) samt de personer som deltar i arbetsgrupper för respektive delprojekt finansieras via medel för projektet, från myndighetskapital (överfört från Högskolan på Gotland).

Stefan Myrgård beräknas arbeta 50% av en heltid med projektet under ett år. För lärare/doktorander som ingår i arbetsgrupper ersätts respektive institution efter överenskommelse (ca 5-15% av heltid) och studentrepresentanter ersätts med timarvode för möten/motsvarande via projektmedlen. Om uppdraget medför resor finansieras dessa också via projektmedlen.

Budget: 500 000 kr

Ordföranden i styrgruppen har mandat att fatta beslut om förändringar inom budget.

7 Tidplan

3 september 2018-2 september 2019.

8 Överlämnande

Kontinuerlig redovisning till Planeringsrådet under projekttiden planeras.

En slutrapport inklusive förslag till beslut och förankringsansvar överlämnas till Planeringsrådet i september 2019. Slutrapporten ska även innehålla förslag kring uppföljning av effektmålen.